

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
Одеський державний екологічний університет



«ЗАТВЕРДЖЕНО»

на засіданні Вченої ради ОДЕКУ

« 28 » 24 2022 р.

протокол № 4

Голова Вченої ради ОДЕКУ

Степаненко С.М.

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

**Менеджмент**

(назва)

**073 Менеджмент**

(код, найменування спеціальності)

**07 Управління та адміністрування**

(шифр і назва галузі знань)

**Перший (бакалаврський)**

(рівень вищої освіти)

**одиничний**

(тип диплома)

**240**

(обсяг, кредитів ЄКТС)

**Бакалавр менеджменту**

(повна назва кваліфікації)

**МОН України, Сертифікат про акредитацію серія НД №1691845 до**

**1.07.2024**

(організація, що акредитувала програму, та період акредитації)

Склад: профіль, додатки А, Б, В,Г

Одеса, 2022

## ПЕРЕДМОВА

Розроблено проектною групою, створеною наказами ОДЕКУ №275 від 30.10.2015 р. та №323 від 25.11.2016 р. у складі:

1. Ковальов В.Г., д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри менеджменту природоохоронної діяльності, голова проектної групи, гарант освітньої програми;
2. Павленко О.П., канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту природоохоронної діяльності;
3. Смірнова О.В., канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту природоохоронної діяльності

Зміни до складу проектної групи, згідно з наказом № 53-Д від 16.02.2018 р.

1. Вивести зі складу Жавнерчик О.В., канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту природоохоронної діяльності
2. Ввести до складу Розмаріну А.Л., канд. екон. наук, доцент кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності
3. Ввести до складу Головіну О.І., канд. екон. наук, доцент кафедри публічного управління та менеджменту природоохоронної діяльності

Зміни до освітньої програми:

- Наказ ОДЕКУ № 349-ОД від 09.11.2018 р.
- Наказ ОДЕКУ № 331-ОД від 29.11.2019 р.
- Наказ ОДЕКУ №212-ОД від 30.10.2020 р.
- Наказ ОДЕКУ № 53-ОД від 16.02.2018 р.
- Наказ ОДЕКУ № 55-ОД від 03.05.2022 р.

## ПРОФІЛЬ ПРОГРАМИ

<b>1</b>	<b>Загальна характеристика</b>	
	<i>Ступінь вищої освіти</i>	бакалавр
	<i>Кваліфікація в дипломі</i>	Ступінь вищої освіти – Бакалавр Спеціальність – Менеджмент Освітня програма – Менеджмент
	<i>Мова(и) викладання</i>	Українська. Можливе викладання окремих навчальних компонентів англійською мовою разом з державною мовою. Перелік таких компонентів визначається наказом по університету.
	<i>Інтернет-адреса розміщення програми</i>	<a href="http://odeku.edu.ua/osvita/osvitni-programi/">http://odeku.edu.ua/osvita/osvitni-programi/</a>
	<i>Вимоги щодо попередньої освіти</i>	3 рівень НРК- повна загальна середня освіта
<b>2</b>	<b>Мета програми</b>	
	Підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері управління організаціями та їх підрозділами на засадах оволодіння системою професійних компетентностей.	
<b>3</b>	<b>Характеристика програми</b>	
	<i>Предметна область</i>	<u>Об'єкт вивчення</u> : управління організаціями та їх підрозділами. - <u>Цілі навчання</u> : підготовка фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі, що характеризуються комплексністю та невизначеністю умов, у сфері управління організаціями та їх підрозділами. <u>Теоретичний зміст предметної області</u> : парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту; концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо; функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті. <u>Методи, методики та технології</u> : загальнонаукові та специфічні методи дослідження (розрахунково-аналітичні, економікостатистичні, економікоматематичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, документальні, балансові тощо); методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо). методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціальнопсихологічні, технологічні); технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, імітаційне моделювання, дерево рішень тощо). <u>Інструментарій та обладнання</u> : сучасне інформаційно-комунікаційне обладнання, інформаційні системи та

		програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.
	<i>Орієнтація програми</i>	Програма ґрунтується на фундаментальній управлінській та загальноекономічній освіті, пропонує комплексний підхід до адміністрування підприємницької діяльності малих та середніх підприємств шляхом теоретичного навчання та практичної підготовки, орієнтована на використання сучасних інформаційних технологій. Програма містить набір професійно-орієнтованих дисциплін з управління матеріальними, фінансовими, людськими ресурсами підприємств, маркетинговою діяльністю, економіко-математичного моделювання, базової правничої та поглибленої мовної підготовки. В межах програми можливі наступні спеціалізації: менеджмент організацій і адміністрування, менеджмент природоохоронної діяльності, управління проектами.
	<i>Фокус програми</i>	Загальна освіта в галузі управління та адміністрування за спеціальністю 073 Менеджмент. <i>Ключові слова:</i> Менеджмент організацій; управління структурними підрозділами організацій; сучасні концепції менеджменту; система менеджменту організації; функції менеджменту; методи менеджменту; технологія прийняття управлінських рішень; інформаційні технології в управлінні; маркетинг; управління структурними підрозділами організації за функціональними напрямками; організаційно-економічна ефективність менеджменту організації.
	<i>Особливість програми</i>	Програма формує фундаментальні знання та фахові навички з менеджменту з урахуванням специфічних особливостей підприємницької діяльності в умовах ринкової економіки.
	<i>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</i>	Без обмежень
<b>4</b>	<b>Працевлаштування та продовження освіти</b>	
	<i>Працевлаштування</i>	Бакалавр з менеджменту підготовлений для роботи на підприємствах, в установах та організаціях усіх галузей і здатний обіймати посади фахівців у сферах операційного менеджменту, продажу та маркетингу, управління бізнес-процесами та персоналом, зокрема: менеджера з адміністративної роботи, менеджера з логістики, менеджера з маркетингу, менеджера з персоналу, менеджера з постачання, менеджера із зв'язків з громадськістю, менеджера із зовнішньоекономічної діяльності, фахівця з управління проектами, фахівця з економічних питань.
	<i>Продовження освіти (академічні права випускників)</i>	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.

<b>5</b>	<b>Стиль викладання</b>	
	<i>Підходи до викладання та навчання</i>	студентсько-центроване навчання, самонавчання, навчання через переддипломно-виробничу практику, виконання кваліфікаційної роботи бакалавра.
	<i>Система оцінювання</i>	Тестування знань, контрольні роботи, курсові роботи, звіти з практик, звіти з лабораторних робіт, письмові екзамени та заліки, публічний захист кваліфікаційної роботи.
	<i>Форма атестації</i>	<p>Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи.</p> <p>Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки.</p> <p>Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті університету або його підрозділу, або у репозитарії університету. Основні результати кваліфікаційної роботи мають бути апробовані, опубліковані та перевірені на плагіат. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути розміщена у репозитарії ОДЕКУ.</p>
<b>Програмні компетентності</b>		
<b>6</b>	<i>Інтегральна компетентність</i>	Здатність розв'язувати складні, спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук

<p><i>Загальні</i></p>	<p><b>ЗК01.</b> Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p><b>ЗК02.</b> Здатність зберігати моральні та примножувати, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.</p> <p><b>ЗК03.</b> Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.</p> <p><b>ЗК04.</b> Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.</p> <p><b>ЗК05.</b> Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності</p> <p><b>ЗК06.</b> Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.</p> <p><b>ЗК07.</b> Здатність спілкуватися іноземною мовою.</p> <p><b>ЗК08.</b> Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій</p> <p><b>ЗК09.</b> Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.</p> <p><b>ЗК10.</b> Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.</p> <p><b>ЗК11.</b> Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.</p> <p><b>ЗК12.</b> Здатність генерувати нові ідеї(креативність).</p> <p><b>ЗК13.</b> Цінування та повага до різноманітності та мультикультурності.</p> <p><b>ЗК14.</b> Здатність працювати у міжнародному контексті.</p> <p><b>ЗК15.</b> Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).</p>
<p><i>Фахові</i></p>	<p><b>ФК01.</b> Здатність визначати та описувати характеристики організації.</p> <p><b>ФК02.</b> Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.</p> <p><b>ФК03.</b> Здатність визначати перспективи розвитку організації.</p> <p><b>ФК04.</b> Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.</p> <p><b>ФК05.</b> Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.</p> <p><b>ФК06.</b> Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.</p> <p><b>ФК07.</b> Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.</p> <p><b>ФК08.</b> Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.</p> <p><b>ФК09.</b> Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань</p> <p><b>ФК10.</b> Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації</p> <p><b>ФК11.</b> Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.</p> <p><b>ФК12.</b> Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.</p> <p><b>ФК13.</b> Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.</p> <p><b>ФК14.</b> Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.</p>

	<b>ФК15.</b> Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
<b>7</b>	<b>Програмні результати навчання</b>
	<p><b>P01.</b>Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.</p> <p><b>P02.</b>Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.</p> <p><b>P03.</b> Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства</p> <p><b>P04.</b>Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень</p> <p><b>P05.</b>Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації</p> <p><b>P06.</b>Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень</p> <p><b>P07.</b>Виявляти навички організаційного проектування</p> <p><b>P08.</b>Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації</p> <p><b>P09.</b>Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи</p> <p><b>P10.</b>Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.</p> <p><b>P11.</b>Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації</p> <p><b>P12.</b>Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації</p> <p><b>P13.</b>Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами</p> <p><b>P14.</b> Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації</p> <p><b>P15.</b>Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності</p> <p><b>P16.</b>Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним</p> <p><b>P17.</b>Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера</p>

**МАТРИЦЯ ЗВ'ЯЗКУ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА  
РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ**

Компетентності		Результати навчання	
Код	Опис	Опис	Код
<b>Загальні</b>			
<b>ЗК01</b>	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	З'ясувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	<b>P01</b>
<b>ЗК02</b>	Здатність зберігати моральні та примножувати, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	<b>P02</b>
<b>ЗК03</b>	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації	<b>P11</b>
		Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера	<b>P17</b>
<b>ЗК04</b>	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства	<b>P03</b>
		Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень	<b>P04</b>
<b>ЗК05</b>	Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства	<b>P03</b>
<b>ЗК06</b>	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами	<b>P13</b>



Компетентності		Результати навчання	
Код	Опис	Опис	Код
<b>ЗК07</b>	Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами	<b>P13</b>
<b>ЗК08</b>	Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій.	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень	<b>P06</b>
		Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації	<b>P11</b>
<b>ЗК09</b>	Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним	<b>P16</b>
<b>ЗК10</b>	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера	<b>P17</b>
<b>ЗК11</b>	Здатність до адаптації та дій в новій ситуації.	Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень	<b>P04</b>
		Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним	<b>P16</b>
<b>ЗК12</b>	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень	<b>P04</b>
<b>ЗК13</b>	Цінування та повага до різноманітності та мультикультурності.	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності	<b>P15</b>
<b>ЗК14</b>	Здатність працювати у міжнародному контексті.	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами	<b>P13</b>
<b>ЗК15</b>	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів)..	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації	<b>P12</b>
<b>Спеціальні (фахові)</b>			
<b>ФК01</b>	Здатність визначати та описувати характеристики організації;	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації	<b>P05</b>
<b>ФК02</b>	Здатність аналізувати результати діяльності організації, співставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень	<b>P06</b>

Компетентності		Результати навчання	
Код	Опис	Опис	Код
<b>ФК03</b>	Здатність визначати перспективи розвитку організації.	Виявляти навички організаційного проектування	<b>P07</b>
<b>ФК04</b>	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації	<b>P05</b>
<b>ФК05</b>	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації	<b>P08</b>
<b>ФК06</b>	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності	<b>P15</b>
<b>ФК07</b>	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації	<b>P08</b>
<b>ФК08</b>	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації	<b>P08</b>
<b>ФК09</b>	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи	<b>P09</b>
		Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера	<b>P17</b>
<b>ФК10</b>	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації	<b>P10</b>
<b>ФК11</b>	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації	<b>P11</b>
<b>ФК12</b>	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	Демонструвати навички виявлення проблеми та обґрунтування управлінських рішень	<b>P04</b>
<b>ФК13</b>	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	З'ясувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні	<b>P01</b>
		Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації	<b>P12</b>
<b>ФК14</b>	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити за-	<b>P14</b>

Компетентності		Результати навчання	
Код	Опис	Опис	Код
		соби до її нейтралізації	
		Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності	<b>P15</b>
<b>ФК15</b>	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи	<b>P09</b>

## ПЕРЕЛІК ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ

Код ОК	Назви освітніх компонентів	Кредити ЄКТС
<i>Загальні</i>		58
301	Іноземна мова	16
301*	Англійська мова за професійним спрямуванням	10
302	Українська мова за професійним спрямуванням	4
302*	Українська мова як іноземна	12
303	Філософія та основи психології	6
304	Політологія та основи соціології	6
305	Історія України та української культури	6
305*	Історія та культура України	4
306	Системи технологій	6
307	Фізичне виховання	4
30 8	Право	6
30 9	Екологія	4
<i>Фахові за стандартом</i>		108
ФС 1	Інформаційні системи та технології	8
ФС 2	Вища та прикладна математика	12
ФС 3	Економічна теорія	6
ФС 4	Статистика	6
ФС 5	Менеджмент	8
ФС 6	Фінанси, гроші та кредит з КР	6
ФС 7	Економіка та фінанси організацій з КП	6
ФС 8	Облік і аудит	4
ФС 9	Менеджмент і адміністрування з КР	4
ФС 10	Підприємницька діяльність	4
ФС 11	Операційний менеджмент	4
ФС 12	Організація праці управлінця	4
ФС 13	Інформаційні системи в управлінні з КП	4
ФС 14	Стратегічне управління з КР	5
ФС 15	Контролінг	5
ФС 16	Маркетинг	4
ФС 17	Технології прийняття управлінських рішень	4
КРМ	Кваліфікаційна робота бакалавра	14
<i>Фахові за програмою</i>		14
НП 1	Навчальна практика "Економіка і фінанси підприємства"	4
НП2	Навчальна практика "Менеджмент і адміністрування"	4
ПВП	Переддипломно-виробнича практика	6
<i>Вибіркові</i>		120
ВК1.1	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	4
ВК 1.2	Основи охорони праці	4
ВК 2.1	Міжнародні економічні відносини	6
ВК 2.2	Державне регулювання економіки	6
ВК 3.1	Логістика	4

ВК 3.2	Економічний аналіз	4
ВК 4.1	Менеджмент природоохоронної діяльності	4
ВК 4.2	Контроль та ревізія	4
ВК 5.1	Інноваційно-інвестиційні проблеми природоохоронної діяльності	8
ВК 5.2	Кадровий менеджмент	8
ВК 6.1	Економіка і організація природоохоронних технологій	4
ВК 6.2	Комунікації в ПУА	4
ВК 7.1	Моделювання економіко-екологічних систем та бізнес-планування	6
ВК 7.2	Публічне управління та адміністрування	6
ВК 8.1	Фінансовий менеджмент	4
ВК 8.2	Управління соц.-екон безпекою	4
ВК 9.1	Адміністративний менеджмент	6
ВК 9.2	Е-урядування	6
ВК 10.1	Податки та оподаткування	4
ВК 10.2	Бізнес-планування	4
ВК 11.1	Іноземна мова	4
ВК 11.2	Іноземна мова	4
ВК 12.1	PR-менеджмент	6
ВК 12.2	Планування і прогнозування соціально-економічного розвитку	6

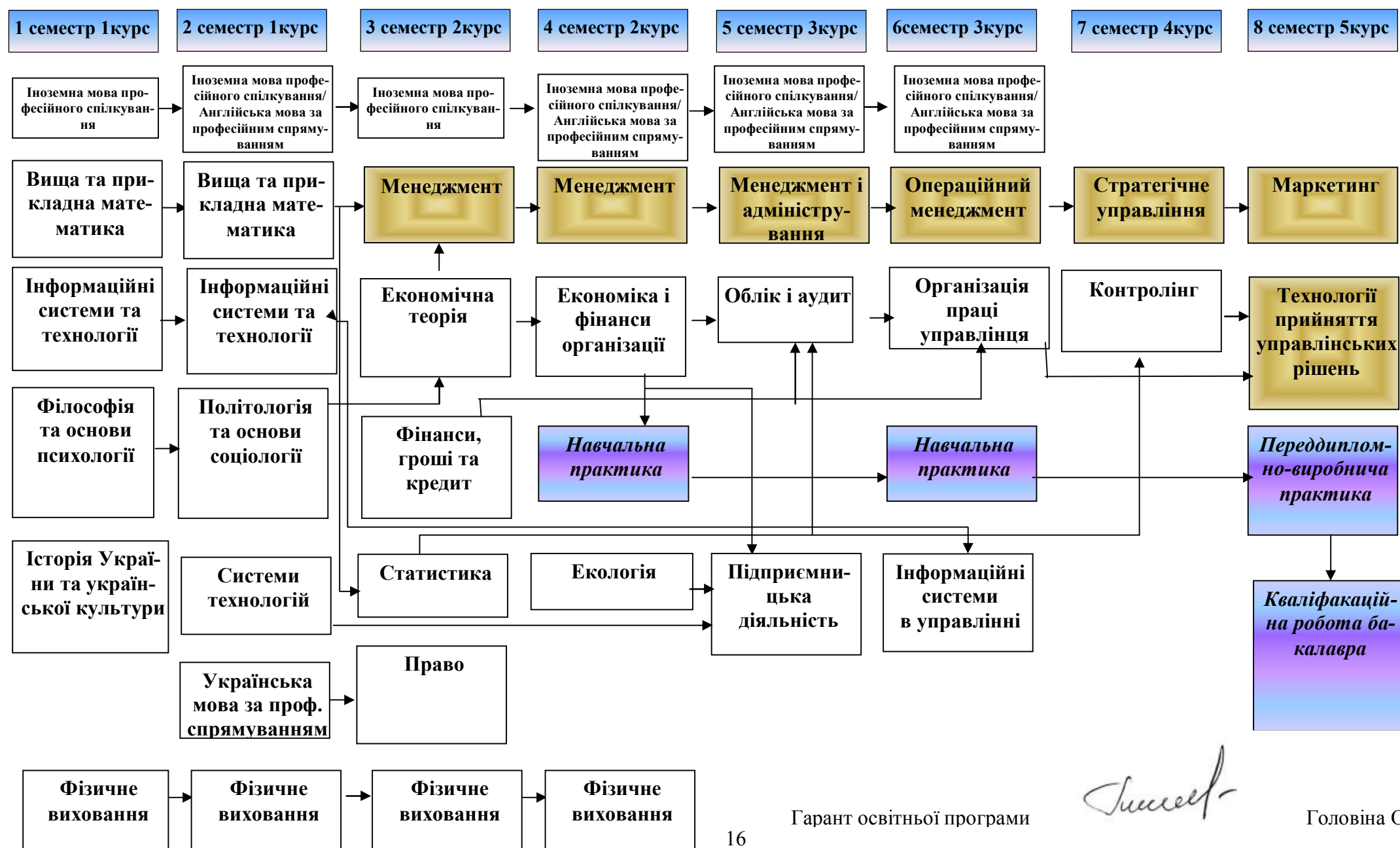
Навчальні дисципліни ЗО1\*, ЗО2\* та ЗО3\* викладаються іноземним студентам замість навчальних дисциплін ЗО 1, ЗО 2 та ЗО 3.

## МАТРИЦЯ ЗВ'ЯЗКУ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ ТА НАВЧАЛЬНИХ КОМПОНЕНТІВ

Код	Назва	Загальні																																				
		ЗК01	ЗК02	ЗК03	ЗК04	ЗК05	ЗК06	ЗК07	ЗК08	ЗК09	ЗК10	ЗК11	ЗК12	ЗК13	ЗК14	ЗК15	ФК01	ФК02	ФК03	ФК04	ФК05	ФК06	ФК07	ФК08	ФК09	ФК10	ФК11	ФК12	ФК13	ФК14	ФК15							
		Р01	Р02	Р11	Р17	Р04	Р03	Р13	Р06	Р11	Р06	Р17	Р16	Р04	Р15	Р13	Р12	Р05	Р06	Р07	Р05	Р08	Р15	Р08	Р08	Р09	Р17	Р10	Р11	Р04	Р01	Р12	Р14	Р15	Р09			
Навчальний рік 1 (60 кредитів ЕКТС)																																						
		1 семестр																																				
ЗО1/ ЗО1*	Іноземна мова/Англійська мова за професійним						*																															
ЗО2/ ЗО2*	Українська мова за професійним спрямуванням/Українська мова як					+																																
ЗО3	Філософія та основи психології		*																			*												*				
ЗО5/ ЗО5*	Історія України та української культури/Історія та культура України												*																									
ЗО7	Фізичне виховання		*																																			
ФС2	Вища та прикладна математика				*																																	
ФС1	Інформаційні системи та технології							*																														
		2 семестр																																				
ЗО1/ ЗО1*	Іноземна мова/Англійська мова за професійним						*																															
ЗО2*	Українська мова як іноземна					*																																
ЗО4	Політологія та основи соціології	*											*																						*			
ЗО6	Системи технологій																						*															
ЗО7	Фізичне виховання		*																																			
ФС2	Вища та прикладна математика				*																																	
ФС1	Інформаційні системи та технології							*																														
		Навчальний рік 2 (60 кредитів ЕКТС)																																				
		3 семестр																																				
ЗО1/ ЗО1*	Іноземна мова/Англійська мова за професійним					*								*																								
ЗО	Фізичне виховання	*																																				
ФС3	Економічна теорія			*																																		
ФС4	Статистика																	*																				
ФС5	Менеджмент				*												*										*											
ФС6	Фінанси, гроші та								*																													
ЗО8	Право														*																		*					



## ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ ОСВІТНІХ КОМПОНЕНТІВ



*Синько*



